

Kostenbesparing door standaardisatie bij WPS

Advies van ES Elektro in uitvoering

WPS Horti Systems BV uit De Lier ontwikkelt, realiseert en onderhoudt logistieke systemen voor de glastuinbouw. WPS won in April de prestigieuze Metaalunie Smart Enterprise Award 2012, die wordt toegekend aan het bedrijf dat digitale innovatie het breedst en meest succesvol toepast binnen de bedrijfsvoering.



WPS levert maatwerkoplossingen opgebouwd uit standaard bouwstenen voor zowel grote als kleine kwekers door middel van diverse teelten transportsystemen, besturingssoftware, camera-beoordeling, registratietechnologie en robotica.

Een van de producten van WPS is het Plant Order System; de verzamelnaam voor alle oplossingen die WPS biedt voor het afleveren van potplanten. Als ze groot genoeg zijn om te worden afgeleverd, worden de planten gesorteerd op diverse kenmerken, zoals bijvoorbeeld kleur, grootte, aantal takken of aantal bloemen. Het beoordelen gebeurt met een camera die een afbeelding maakt waarop deze kenmerken worden vastgelegd. De software die deze kenmerken leest beslist wat er verder met het plantje moet gebeuren.

Het leveren van de elektrotechnische onderdelen van de geautomatiseerde systemen gebeurt sinds enige jaren door ES Elektro Wateringen. Danny ter Beek, inkoper bij WPS: "Twee jaar geleden kwam ES Elektro zich voorstellen aan WPS. Eigenlijk kwamen ze precies op het goede moment." WPS had in die tijd veel problemen met hun toenmalige leverancier, met name op het gebied van leveringen, met als resultaat veel extra handling en veel facturen voor één bestelling. Dit leidde tot extra kosten en veel irritatie.

"ES Elektro praatte niet meteen over prijzen en kortingen, maar stelde ons de vraag: Wat kunnen we voor jullie doen?", zegt Danny ter Beek. Het antwoord van WPS was duidelijk. Meedenken met het aantal leveringen per bestelling, één factuur per bestelling, leveringen op een vaste dag in de week, alternatieven aandragen voor bepaalde producten, en het aantal fabricaten beperken. Deze aanpak zou uiteindelijk moeten leiden tot een standaardisatie in het productieproces van WPS.

"We zijn met ES Elektro om de tafel gaan zitten om ons artikelbestand te inventariseren. In eerste instantie ging het om de grijpvoorraad elektrotechnische artikelen, om schakelmateriaal en om componenten voor de paneelbouw.", vertelt Danny ter Beek. Aan de hand van de bevindingen en de aanbevelingen van ES Elektro plaatste WPS een proefbestelling om te testen of alles volgens de gemaakte afspraken zou verlopen. Danny ter Beek: "Alles ging goed. Alle afspraken werden netjes nagekomen. We kregen een vast aanspreekpunt bij de binnendienst van ES Elektro. Op mijn verzoeken werd snel en accuraat gereageerd. Ik kon merken dat er veel expertise aanwezig is bij de binnendienst van ES Elektro. Dat is een heel prettige ervaring."

Met name het advies van ES Elektro om het assortiment fabricaten te reduceren heeft bij WPS geleid tot kostenbesparingen. Daarnaast is ook gekeken naar de kwaliteit van de gebruikte producten. "We hebben ons samen met ES Elektro de vraag gesteld of we werkelijk producten van hele hoge

kwaliteit nodig hadden. Willen we bij wijze van spreken nou echt een Mercedes, of mag het ook een Volkswagen zijn? Wij willen de juiste kwaliteit voor de juiste prijs." WPS is op een andere manier naar producten gaan kijken. Hieruit bleek dat vaak met een iets goedkopere kwaliteit kon worden volstaan. Danny ter Beek: "Moet onze kabelgoot, bijvoorbeeld, echt van metaal zijn? Er is geen slijtage, dus we kunnen ook wel met kunststof goot uit de voeten. En dat bleek met meerdere producten zo te zijn."

Een ander voorbeeld van hoe standaardisatie bij WPS tot kostenbesparingen zou kunnen leiden, is de mogelijkheid om meerdere producten van één fabricaat op verschillende plaatsen in het productieproces in te zetten. Zo wordt op dit moment de optie bekeken om niet alleen schakelmateriaal, maar ook andere producten van Schneider Electric te gebruiken. "Schneider Electric heeft een heel breed assortiment.", zegt Danny ter Beek. "Daar komt bij, dat standaardisatie op de producten van Schneider ook

prijstechnisch interessant is voor WPS. Ook doet Schneider graag zaken met ES Elektro, net zoals wij. ES Elektro helpt ons in de communicatie: zij vormen de verbinding tussen WPS en Schneider."

In de toekomst wil WPS gebruik gaan maken van het 2BIN-systeem van ES Elektro. Een interessante optie is ook de kitlevering die ES Elektro aanbiedt. Bij kitleveringen zijn alle onderdelen voor een enkele machine in één pakket samengebracht. Voor WPS valt veel tijd te winnen met deze kits. De monteurs hoeven niet meer uit verschillende leveringen van onderdelen zelf een pakket samen te stellen. Dat doet ES Elektro voor hen.

Hoe hoog de besparingen door standaardisatie bij WPS zijn, is volgens Danny ter Beek nog niet bekend. Er is wel een duidelijke tendens waarneembaar die duidt op minder leveringen, minder retourzendingen en één factuur per bestelling. Dus minder fouten en irritatie.



"Twee jaar geleden kwam ES Elektro zich voorstellen aan WPS. Eigenlijk kwamen ze precies op het goede moment."